

## José Alcorta

DIRECTEUR GÉNÉRAL - RESCOLL

Ingénieur en Chimie Industrielle, José Alcorta prend en charge au début des années 80 l'un des premiers services de transfert de technologie de l'Université à Bordeaux. Après quelques années, ce service est transformé en société commerciale, RESCOLL, Structure de Recherche sous Contrat (SRC) spécialisée dans les applications industrielles en matériaux polymères (composites, peintures, résines, adhésifs,...), qui emploie aujourd'hui une quarantaine d'ingénieurs et docteurs. José Alcorta en assure la direction. RESCOLL réalise 50 % de son chiffre d'affaires dans le domaine aéronautique-spatial-défense et 50 % dans des domaines aussi variés que les biomatériaux, les matériaux pour l'énergie (photovoltaïque, éolien, pile à combustible, batteries,...), la mécanique, ...

José Alcorta est administrateur du Comité Richelieu, association française des PMI innovantes, pour lequel il assure la délégation régionale en Aquitaine. Il est également membre fondateur du Pôle Mondial de Compétitivité AESE « Aéronautique-Espace-Systèmes Embarqués » et de l'antenne bordelaise de l'IRT portant le même nom et qui travaille sur les composites « chauds » de nouvelle génération à base de céramiques.

## Jérôme Barrand

RESPONSABLE DE L'INSTITUT AGILITÉ DES ORGANISATIONS DE GRENOBLE ÉCOLE DE MANAGEMENT

Jérôme Barrand est professeur à Grenoble École de Management où il dirige l'Institut d'Agilité des Organisations (IAO). Il est également Président d'agil'OA. Il est expert en agilité, prospective, stratégie et innovation.

Professeur, conférencier, consultant, il a suivi une formation initiale en économie et en économétrie à Paris 1 La Sorbonne, puis en stratégie, prospective et innovation à Paris 9 Dauphine. Il passe ensuite un Doctorat en Génie Industriel de l'École Centrale Paris.

Après avoir été successivement assistant au CNAM puis à l'École Centrale Paris, il devient professeur à Grenoble École de Management pour gérer successivement la recherche, la formation continue, le département technologie et Management, les troisièmes cycles.

En 2000, il crée sa première entreprise, Agilis, société de conseil en agilité pour PMI. Puis, il revient à Grenoble École de Management pour créer l'Institut d'Agilité des Organisations au sein duquel il mène des missions de recherche-action en agilité auprès de grands groupes et PMI. Il développe en parallèle des outils de diagnostic d'agilité d'une entreprise, de mesure de l'agilité d'un individu ou d'une équipe. Il crée aussi une Certification de Coachs Agiles avec J. Deglaine en 2009.

En 2009, il crée agil'OA, entreprise de conseil et de vente d'outils agiles d'aide au coaching, à la formation, au recrutement et au conseil. Il partage désormais son temps entre Grenoble École de Management et agil'OA. Il est également professeur associé à HEG Fribourg.

## Xavier Benoît

DIRECTEUR GÉNÉRAL DÉLÉGUÉ EN CHARGE DE L'INNOVATION - ADEL GROUP / ADENEO

Diplômé de l'École Centrale Marseille, Xavier Benoît rencontre à la Sfena (Thales), en 1987, François Sébès. En 1990, ils créent ensemble ADEL. Aux côtés de François Sébès, actuel PDG d'ADEL Group, Xavier Benoît développe le savoir-faire de l'entreprise et sa capitalisation au travers d'outils, méthodes et organisation qualité. Il coordonne les projets phares de l'entreprise dans des domaines variés tels que les télécommunications, l'aéronautique, le ferroviaire, le transport, les énergies nouvelles ou le médical ainsi que les techniques de l'électronique, de l'électronique de puissance et les techniques de fabrication associées. Il est à l'origine de l'agrément Structure de Recherche sous Contrat (SRC) d'OSEO pour ADENEO, la structure de recherche et de développement technologique pour compte de tiers. Il est Vice-président de l'Aerospace Cluster Rhône-Alpes, administrateur de l'ASRC, du

Pôle de compétitivité LUTB et du cluster Automotive Rhône-Alpes. Il est également impliqué dans le Centre Interuniversitaire de Microélectronique Région de Lyon (CIMIRLY) en qualité d'administrateur. Il est membre du comité de surveillance et du comité d'orientation stratégique de TRANSPOLIS.

## Jérôme Billé

DÉLÉGUÉ GÉNÉRAL DE L'ASRC

Voir page 116

## Robert Branche

ASSOCIÉ-GÉRANT DE SAGALAXY

Robert Branche est conseil de direction depuis 1988, d'abord au sein de grands cabinets internationaux - Senior Partner de Bossard Consultants, Vice-président de Mercer Management Consulting -, puis depuis dix ans en indépendant. Il est spécialisé dans l'accompagnement des équipes de direction dans la définition et la mise en œuvre de stratégies innovantes en univers incertain : pour lui, l'incertitude est d'abord source d'espoir, de différenciation et de création de valeur réelle. Dans son livre « Neuromanagement » (Éditions du Palio 2008), il a montré l'importance des processus inconscients dans les entreprises et comment, en s'appuyant sur eux, développer performance et réactivité. Dans son dernier ouvrage, « les Mers de l'incertitude » (Éditions du Palio 2010), il expose comment tirer parti de l'incertitude et diriger en lâchant prise. Il est aussi conférencier sur ces mêmes thèmes. Sur son blog, [www.neuromonde.fr](http://www.neuromonde.fr), il ouvre plus largement le débat sur le management de nos sociétés et nos pays dans ce qu'il appelle le « Neuromonde ».

Il a commencé sa carrière comme haut fonctionnaire au sein de l'administration, puis du groupe L'Oréal avant de s'orienter vers le conseil. Il est ancien élève de l'École Polytechnique ParisTech et de l'École Nationale des Ponts et Chaussées ParisTech.

## Philippe Cahen

PROSPECTIVISTE

Depuis 1995, Philippe Cahen intervient en prospective auprès d'entreprises et entités pour imaginer des futurs. Il développe une méthode de prospective originale, souple et économique, fondée sur les signaux faibles et les scénarios dynamiques. Cette méthode conforme à l'esprit des pères fondateurs de la prospective dont Gaston Berger en France, répond aux attentes notamment par sa rapidité et son adaptabilité. Elle a été successivement décrite dans « Signaux faibles. Mode d'emploi », Eyrolles Ed, décembre 2010, puis « Le marketing de l'incertain. Méthode agile de prospective par les signaux faibles et les scénarios dynamiques », Kawa Ed., décembre 2011. Depuis 2003, il envoie tous les mois La Lettre des Signaux Faibles à 8000 abonnés. Antérieurement, Philippe Cahen a travaillé dans plusieurs agences de design dans le développement de projet. Conférencier, enseignant, il est régulièrement sollicité par les médias.

## Michel Chappat

ANCIEN DIRECTEUR TECHNIQUE ET R&D DE COLAS

Michel CHAPPAT, X-Ponts, DEA de Physique a développé ses activités comme acteur et promoteur de créativité et d'innovation et comme manager d'équipes multiculturelles. Après un début de carrière dans les ministères, à Paris (Transports ; Intérieur ; Sécurité civile ; Aménagement du territoire et Plan), où il a participé aux côtés de Gaston Defferre à la réforme de la Décentralisation il a passé quelques années chez UAP (aujourd'hui AXA) où il a dirigé des opérations de construction et du facility management. Pendant cette période il a aussi oeuvré à des réalisations originales (création de ligne aérienne ; lancement d'un journal d'informations gratuit ; premier bureau sans papier ; présidence d'un théâtre). Il a ensuite accompagné la croissance de la société Colas (aujourd'hui une des branches du Groupe Bouygues) à la tête de la Technique

qu'il a structurée en réseau et de la Recherche qu'il a installée. Il y a créé le Centre de Recherche de Magny-les-Hameaux, de nouvelles activités et a développé une culture de résultat (conception et installation de produits nouveaux). Ses domaines de compétences sont les matériaux de construction, l'eau, les infrastructures de Transports terrestres, l'aménagement. Il a participé à plusieurs contrats Public-Privé dans ces domaines.

## Philippe Demigné

PRÉSIDENT DE L'ASRC ET PRÉSIDENT DU GROUPE BERTIN

Diplômé de l'École Polytechnique, de l'ENSTA et de l'INSEAD (MBA), Philippe Demigné débute sa carrière comme responsable de programmes de R&D en guerre électronique à la DGA. En 1993, il rejoint le cabinet de conseil Arthur D. Little en tant que Directeur Associé en charge des activités de management de la technologie et de l'innovation. En 1997, il devient Directeur de Bertin Conseil puis Président du Directoire de Bertin&Cie. Aujourd'hui, il est Président du Groupe Bertin.

## Rémi Dorval

PRÉSIDENT DE LA FABRIQUE DE LA CITÉ

Né en 1951, Rémi Dorval est diplômé de l'École Centrale de Paris, de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris et de l'École Nationale d'Administration. Après avoir occupé diverses fonctions, au sein du Ministère de l'Industrie (direction de l'Énergie) et du Ministère des Finances (direction des Banques), il rejoint en 1991 le secteur de l'énergie et devient Vice-président du Conseil d'Administration, puis Président du Directoire de FORASOL-FORAMER (forage et services pétroliers). En 1997, il est nommé Vice-président Directeur Général puis Président Directeur Général du Groupe SOLETANCHE-BACHY (travaux publics spécialisés). Début 2010, il devient Directeur Délégué de VINCI, et Président de la Fabrique de la Cité. Rémi Dorval est également Administrateur de la Fédération Nationale des Travaux Publics (depuis 1994).

## Antoine Dubedout

DIRECTEUR DU DÉVELOPPEMENT ET DE L'INNOVATION ÉCOLE DES MINES DE NANCY

Voir page 116

## Professeur Louis Dubertret

PRÉSIDENT DE LA FONDATION RENÉ TOURAINE ET DIRECTEUR DE L'INSTITUT DE RECHERCHE SUR LA PEAU, MEMBRE DE L'ACADÉMIE DES TECHNOLOGIES

Louis Dubertret est né en 1943. Il a été nommé professeur en dermatologie en 1982 puis chef de service de dermatologie à l'hôpital Saint-Louis en 1989. De 1990 à 2000 il a présidé l'institut Alfred Fournier, centre de référence pour les maladies sexuellement transmissibles. En 1991 il a créé la fondation René Touraine pour la dermatologie, fondation internationale. En 1993 il a créé le centre de santé Sabouraud pour les maladies du cuir chevelu et de la peau noire à l'hôpital Saint-Louis. De 1993 à 2005 il a dirigé le DEA national de biologie pharmacologie cutanée. En 1975 il a créé le laboratoire de recherche dermatologique qui est devenue unité Inserm en 1987. De 88 à 92 il a été membre du conseil scientifique de la Fondation pour la recherche médicale et membre du conseil scientifique de l'Institut Curie. De 1992 à 1996 il a été membre du conseil d'administration de l'institut Curie. En 1996 il a construit et dirigé l'institut de recherche sur la peau à l'hôpital Saint Louis. Il a coordonné plusieurs projets de recherche européens. De 1979 à 1985 il a dirigé une recherche transversale sur de nouveaux médicaments. Cette recherche a été couronnée par le prix Galien en 1989. Ses travaux sur l'organogenèse in vitro ont été couronnés par le Grand prix Claude Bernard de la Ville de Paris pour la recherche médicale et la médaille vermeil de la Ville de Paris. Membre d'une vingtaine de sociétés savantes internationales, auteur de plusieurs ouvrages en dermatologie, il est l'auteur de plus de 400 publications internationales, a été invité plus de 300 fois donner des conférences à l'étranger et a animé plus de

200 émissions de télévision pour la formation du grand public. Enfin il a été Vice-président du congrès mondial de dermatologie en 2002, président de l'European Dermatology Forum en 2006, Président d'Euroderm excellence en 2007, et a été nommé en 2010 expert auprès de l'European Union Comité of Experts for Rare Diseases. Il est membre fondateur de l'Académie des Technologies.

## Yves Farge

MEMBRE DE L'ACADÉMIE DES TECHNOLOGIES

Yves Farge est né en 1939. Après des études de physique à l'université, il a fait une thèse sur les propriétés optiques des solides.

En 1971, il a été le premier directeur du laboratoire LURE à Orsay, le laboratoire français de rayonnement synchrotron et a dirigé le groupe de travail européen qui a conçu le projet de synchrotron européen ESRF en fonctionnement aujourd'hui à Grenoble. Il a créé et dirigé la Mission scientifique et technique au Ministère de la Recherche de 1981 à 1984 avant de devenir directeur de la R&D du groupe Pechiney de 1984 à 1998. Il fut ensuite conseiller de Catherine Bréchnignac, directrice générale du CNRS de 1998 à 2001 puis consultant. Il a joué également un rôle significatif dans la création de l'Université de Marne la Vallée et du Polytechnicum qui y regroupe 15 établissements d'enseignement supérieur et de recherche, le Polytechnicum est devenu récemment l'Université Paris-Est. Il a présidé pendant six ans le comité d'industriels européens qui conseillait la commission de l'Union Européenne en matière de recherche et de développement technologique. Il est membre ou préside un certain nombre de comités dans ces domaines. Depuis quatre ans et jusqu'à fin mai 2010, il a été président du Comité d'orientation stratégique du PreBat, programme de recherche et d'expérimentation pour la réduction de la consommation d'énergie dans les bâtiments.

Depuis un an, il co-préside avec Inès Reinmann le groupe de travail « Innovation » dans le cadre du Plan Bâtiment

Grenelle animé par Me Philippe Pelletier qui vient de rendre un rapport d'étape dans lequel il est recommandé de créer des plateformes « énergie – bâtiment ».

Membre de l'Académie des technologies de France, il a été président de son Comité des travaux de 2008 à 2011 et a joué un rôle important dans le groupe de travail de l'Académie sur l'énergie et le bâtiment.

## Bruno Favaletto

ANCIEN VICE-PRÉSIDENT DES DIVISIONS PROTECTION RESPIRATOIRE EMEA ET PROTECTION NUCLÉAIRE ET BIOSÉCURITÉ DE SPERIAN

Après des responsabilités commerciales en B to B dans la vente puis en achat et logistique chez Monsanto (chimie) puis SmithKline Beecham (pharmacie), Bruno Favaletto a rejoint AT Kearney et a conduit des missions de conseil en amélioration de l'efficacité des opérations industrielles de clients internationaux dans des secteurs technologiques (aéronautique, défense) ou des matériaux (chimie, emballage). A compter de 2001, il a assuré la direction générale d'entreprises d'abord dans le «catering» aérien, puis dans l'optique et les équipements de protection individuels au sein du groupe Sperian.

A ce titre, il a été confronté à des problématiques d'innovation dans les sociétés en difficulté. Il a conduit le repositionnement et la relance de sociétés industrielles opérant en B to B sur des marchés mondiaux. Il s'est également intéressé à l'utilisation du web 2.0 pour renforcer les fondamentaux d'une entreprise, remobiliser ses équipes et accélérer son innovation. Depuis 2011, il mène des missions de conseil ou de management. Il intervient à l'ECP dans le cadre du département Leadership et Métiers de l'Ingénieur.

## Michel Jauzein

DIRECTEUR DE L'ÉCOLE DES MINES DE NANCY

Michel Jauzein est ingénieur diplômé de l'Institut National Agronomique de Paris-Grignon. Après un doctorat en génie des procédés à l'Institut National Polytechnique de

Lorraine (INPL), il commence sa carrière au Commissariat à l'Énergie Atomique à Grenoble dans la Section des Applications des Traceurs. En 1991 il est nommé Directeur de la Recherche chez IRH Environnement. En 1998 il devient Professeur des Universités à l'Université Henri Poincaré Nancy 1, responsable du DESS « Ressources naturelles et environnement », puis responsable de la spécialité « Connaissance et gestion des sols et eaux » du Master « Géosciences et génie civil ». En 2006 il prend la responsabilité de la Direction des Etudes de l'École des Mines de Nancy. Il est nommé Directeur de cette école en mars 2011. Michel Jauzein a obtenu une Habilitation à Diriger des Recherches à l'INPL en novembre 1993.

## Patrick Lagarde

PRÉSIDENT DIRECTEUR GÉNÉRAL DE BRINK'S FRANCE

Patrick Lagarde, 51 ans, Maîtrise AES de l'Université des Sciences Sociales de Toulouse, IHNES, a effectué toute sa carrière dans le domaine du transport de fonds et du traitement des valeurs.

C'est en 1999 qu'il intègre Brink's France, (5 835 collaborateurs en France et aux Antilles, 389 Millions de chiffre d'affaires), groupe spécialisé dans la sécurité et la sûreté, et acteur majeur dans les domaines du transport de fonds, du traitement des valeurs, de la gestion et de la maintenance des automates bancaires, de la sûreté aéroportuaire et de la sécurité événementielle, pour occuper les fonctions de Directeur des ventes et du marketing de la branche Transport de fonds et traitement des valeurs, puis celles de Directeur Général adjoint, en charge de l'activité Cash Management, avant de devenir en 2007 Directeur général en charge des opérations sur l'ensemble du périmètre de Brink's France (Cash management, Security services). Il est nommé Président Directeur Général en janvier 2009. Il est élu depuis 2006 Président de la Fédération Professionnelle du Transport de Fonds et de la Sécurité Fiduciaire (FEDESFI), regroupant l'ensemble des entreprises du secteur.

## Jean-Yves Le Déaut

DÉPUTÉ DE MEURTHE-ET-MOSELLE

Vice-président de l'Office Parlementaire d'Evaluation des Choix Scientifiques et Technologiques (OPECST) - Premier Vice-président du Conseil Régional de Lorraine - Docteur ès sciences Université Louis Pasteur à Strasbourg - Professeur de Biochimie à la Faculté des Sciences de Nancy (1983-1998) - Directeur du laboratoire de Biosciences de l'aliment et de l'UER de sciences biologiques de l'Université Nancy I (1984-1986) - Auteur de recherches en biochimie et enzymologie (enzymes, bactéries lactiques, protéines du lait).

## Sébastien Limousin

DIRECTEUR DE LA VALORISATION ET DU MARKETING - INERIS

Né en 1977, ancien élève de l'école polytechnique, Sébastien Limousin est ingénieur en chef des mines. Il était depuis fin 2007 directeur à l'Autorité de Sûreté Nucléaire (ASN) en charge des équipements sous pression nucléaire.

De 2003 à 2006 il a été chef de Division au sein de la Direction régionale des entreprises, de la concurrence, de la consommation, du travail et de l'emploi (DIRECCTE) de la région Centre. En 2006, il intègre la direction des équipements sous pression de l'ASN. A partir de 2008, il est en outre Chef de la Division de l'ASN de Dijon.

Sébastien Limousin a acquis ainsi une expérience du risque industriel, de la sécurité des installations et des organisations industrielles et de la réglementation qui s'y rattache. Il a aussi pu appréhender l'intérêt de créer des synergies publiques/privées pour développer la recherche partenariale dans des domaines où la connaissance est encore faible. Ses fonctions l'ont amené à développer des relations à l'international avec les grands acteurs du marché et au sein de comités d'experts. Le 1er septembre, Sébastien Limousin a rejoint l'INERIS (Institut national de l'environnement industriel et des risques) en qualité de Directeur de la Valorisation et du Marketing.

## Valérie Lucas

DIRECTEUR INNOVATION À L'UNION DES INDUSTRIES CHIMIQUES

Valérie Lucas est directeur innovation à l'Union des Industries Chimiques (UIC). Son rôle est de favoriser la mise en place des réseaux pour dynamiser les actions «innovation» des industriels de la chimie et fédérer les acteurs pour faire émerger des nouvelles filières (chimie du végétal, chimie durable, nanos ...). Pilote de la plateforme SusChem France, elle intervient au niveau européen pour promouvoir l'innovation en chimie durable, notamment avec la feuille de route rédigée avec l'ensemble des acteurs publics –privés de la chimie au niveau national et régional. Après un parcours en recherche au CNRS pour sa thèse en chimie puis dix ans sur des projets nationaux et européens au centre de recherche de EADS, elle a rejoint l'UIC fin 2006.

## Nicolas Pasquet

ENSEIGNEMENT-CHERCHEUR À L'ÉCOLE CENTRALE DE PARIS

Voir page 117

## Jack-Pierre Piguet

Après avoir effectué ses classes préparatoires au lycée Louis Le Grand, il étudie à l'École des Mines de Saint-Étienne. Il obtient ensuite le diplôme de Docteur-Ingénieur puis celui de Docteur-es-Sciences à l'Institut National Polytechnique de Lorraine en 1983. Il débute sa carrière au CERCHAR (Centre d'Études et Recherches des Charbonnages de France) en qualité d'Ingénieur d'Études. Sa carrière de professeur commence à l'École des Mines de Nancy en 1983 et il assume successivement ou conjointement les responsabilités de Responsable du département d'enseignement « Sciences de la Terre et Environnement » de 1987 à 2003, de Directeur du CESTEMIN (Centre d'Études supérieures des Techniques Minières) de 1990 à 1998, de Directeur du LAEGO (Le Laboratoire Environnement, Géomécanique et

Ouvrages) de 1997 à 2000. Ce laboratoire était associé à l'INERIS (Institut National de l'Environnement Industriel et des Risques) dont il est à cette époque conseiller scientifique. Il a été en délégation à l'ANDRA (Agence Nationale pour la gestion des Déchets RadioActifs), de janvier 2001 à janvier 2006, pour y diriger le Laboratoire de recherche de Meuse/Haute Marne pour l'étude de la faisabilité d'un stockage souterrain de déchets radioactifs à haute activité et vie longue.

## Hervé Pinton

DIRECTEUR, GLOBAL TECHNOLOGIES INNOVATION - SANOFI PASTEUR

Hervé Pinton est Directeur Global Technologies Innovation au sein du département Manufacturing Technology des Opérations Industrielles de Sanofi Pasteur (Division Vaccins du Groupe SANOFI). Son rôle est de promouvoir, de développer et de mettre en œuvre des pratiques «innovation» au niveau des sites industriels et ceci grâce à la mise en place de différentes initiatives. Ces initiatives reposent sur un partenariat avec les fonctions de R&D ainsi que la mise en place de réseaux d'experts.

Après avoir obtenu son Doctorat de l'INPL de Nancy, il a rejoint Pasteur Mérieux Connaught pour y occuper différentes fonctions en production puis en industrialisation. Il est aujourd'hui membre de plusieurs Comités Scientifiques internationaux en particulier « Vaccine Technology » et « European Society of Animal Cell Technology ».

## Pierre Saurel

PROFESSEUR DE SCIENCES COGNITIVES À L'UNIVERSITÉ PARIS IV - SORBONNE ET AVOCAT AU BARREAU DE PARIS

Pierre Saurel a une double formation de scientifique (École Centrale Paris, agrégation de mathématiques, doctorat en sciences cognitives) et de juriste (CAPA et 12 ans au barreau de Paris). Il est Maître de conférences en épistémologie à la Sorbonne et spécialiste comme

avocat en droit de l'informatique. Pierre Saurel est expert dans l'analyse des systèmes complexes multi-acteurs (notamment informatiques) et des problématiques de causalité et de responsabilité associées. Il conseille les sociétés innovantes dans leur analyse stratégique du positionnement de leur innovation dans un contexte multi-acteurs.

## Dominique Vian

PROFESSEUR EN ENTREPRENEURIAT ET INNOVATION

Actuellement Enseignant Chercheur à SKEMA Business School, Dominique Vian a soutenu sa thèse de Doctorat en sciences de gestion à Télécom ParisTech en 2010, à l'âge de 48 ans. Il est aussi l'auteur de la méthode ISMA360<sup>®</sup> qui aide à concevoir la stratégie marketing d'une innovation. Cette méthode est actuellement diffusée auprès d'une trentaine d'incubateurs en Europe et auprès de grandes entreprises.

Thèse défendue : « l'univers des informations dans lequel est plongé un entrepreneur innovateur peut se décomposer en catégories qui structurent sa connaissance ». Ces catégories permettent le développement d'un « système d'information » qui a pour vocation de soutenir l'innovateur dans sa réflexion stratégique.

Diplômé de SKEMA Business School, avec un Mastère spécialisé en Management des Technologies de l'Information et avec le Certificat d'Aptitude à l'Administration de Entreprises de l'IAE de Nice (1987), il commence sa carrière comme consultant en organisation de système d'information chez Bull SA. De 1987 à 1994, à Lyon puis à Marseille, il conseille des entreprises en système d'information. En 1994, Dominique Vian quitte Bull SA pour manager une PME spécialisée dans les parfums à Grasse, comme Directeur Général. En 1998, il rejoint, PricewaterhouseCoopers comme consultant en stratégie d'appropriation des technologies Internet jusqu'en 2001. Au sein de la Chambre de Commerce et d'Industrie Nice Côte d'Azur depuis 2001, il commence

par accompagner les PME(s) en vue de les aider à définir une stratégie d'appropriation des technologies Internet (e-business). Ensuite en 2003, Dominique rejoint le CERAM Entrepreneurs & Innovation pour coacher les projets d'entreprises innovantes issues du technopôle Sophia Antipolis (Seemage, Benomad, Keeneo). Dominique Vian a été le Directeur du projet européen TEEE Inn réunissant 5 incubateurs en Europe, dont Cambridge University, depuis décembre 2002 et jusqu'à décembre 2005.

## David Weic

BUSINESS DEVELOPMENT

DIRECTION DE LA STRATÉGIE DE SAFRAN

David Weic commence sa carrière à la Délégation Générale pour l'Armement en 1995. Après un séjour d'un an au Philips Laboratory de l'US Air Force où il a l'occasion de pratiquer le dispositif Small Business Innovative Research et de participer à divers développements de démonstrateurs innovants, il rentre à la Direction des Missiles et de l'Espace où il œuvre à la modernisation de la conduite du vol des missiles stratégiques. Par la suite c'est en temps qu'architecte système du missile M51 qu'il dirige des travaux décisifs pour sa modernisation et celle des sous-marins qui l'emportent. Il rejoint Sagem en 2003 pour y conduire des programmes de navigation innovants. Il prend ensuite un virage vers des activités plus commerciales et plus civiles en temps que chef de produit puis commercial. Sa connaissance large des marchés de Sagem le désigne naturellement pour prendre en main en 2007 la planification stratégique de la société ainsi que son business development. En 2009, il rejoint la Holding du Groupe Safran pour y poursuivre ses activités de business développement à l'échelle du Groupe.

David Weic est Ingénieur en Chef de l'Armement, diplômé de l'École Polytechnique et de l'École Nationale Supérieure d'Aéronautique et d'Espace.